

INFORME de GESTIÓN

Secretaría de Ciencia Técnica y Vinculación

Mayo 2014 a Mayo 2018

Secretaria: Mg. Mónica Palacio



UNCo BARILOCHE

Informe de Gestión

Secretaría de Ciencia Técnica y Vinculación (SCTyV)

Período del informe: Mayo 2014 a Mayo 2018

Equipo de trabajo SCTyV: Secretaria Mg. Mónica Palacio Dedicación parcial 20 hs semanales – Personal No docente categoría 4 Héctor Chañapi, tiempo completo, compartido con la Secretaría de Extensión.

Introducción:

Ninguna gestión se realiza en solitario. Todos los logros son colectivos e implican la participación, el compromiso y el esfuerzo de muchos. Quien cumple transitoriamente la función de Secretario/a se constituye en un gestor, facilitador, artífice de encuentros entre grupos y personas que poseen inquietudes, sueñan con un horizonte posible y ponen todo su empeño en alcanzarlo.

En tal sentido este informe recupera algunos logros, acciones y desafíos compartidos a lo largo de los 4 años transcurridos en la gestión Baez-Alonso (GBA) del Centro Regional Universitario Bariloche (CRUB) de la Universidad Nacional del Comahue (UNCo). Y pretende ser el puntapié inicial de un nuevo compromiso de seguir trabajando, avanzando y mejorando lo hecho hasta el momento.

La enumeración que a continuación se presenta no sigue un orden de importancia, tan solo se ha agrupado para darle un sentido integral. Todas las acciones se encuentran entramadas unas con otras y se articulan entre sí. Seguramente estarán ausentes del informe algunas cuestiones pero se intentó dar una mirada lo más abarcativa posible. Cada acción que se enumera implica un sistema de relaciones en las que cada componente interactúa y contribuye a la realización completa.

VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL:

- ✓ Con CONICET
- a) Lineamientos para la evaluación de propuestas de nuevas Unidades Ejecutoras (UE) de doble dependencia.

A raíz de un mandato del Consejo Directivo (CD), se encomendó a SCTyV, la conformación y coordinación de una comisión que establezca los lineamientos con los que deberían evaluarse nuevas propuestas de UE de doble dependencia. Luego de un trabajo de reiteradas reuniones, análisis de documentos y consultas con diversos actores de la

institución se arribó a una propuesta que fue presentada al CD, quien lo convalidó por Resolución de CD CRUB.

Participan/ron: Comisión integrada por Decano Víctor Báez, Consejero Graduado Pedro Temporetti, Consejeros docentes Thomas Kitzberger, Gustavo Viozzi y Santiago de Giovanni, Secretaria de CTyV Mónica Palacio, Personal de SCTyV Héctor Chañapi y Secretaria de CD Vanina Barbero, Consejeros del CD.

b) Nuevas Unidades Ejecutoras de Doble dependencia.

A partir de los lineamientos aprobados se procedió a analizar y acompañar las propuestas presentadas por diversos grupos al CD. Para ello la SCTyV Articuló reuniones de asesoramiento para la adaptación de propuestas a los lineamientos y reuniones con diversos actores de la vida institucional.

- ✓ **IPATEC** – Se coordinaron reuniones de presentación de la propuesta con consejeros directivos y con el Secretario de Ciencia y Técnica de la UNCo.

Fue aprobado por CD, Elevado a CS, Aprobado por CS y por CONICET y en la actualidad se encuentra en funcionamiento. A lo largo de este corto tiempo de iniciadas sus funciones se acompañó en los procesos eleccionarios de CD de IPATEC y se gestionaron espacios para equipamiento e infraestructura entre otros.

Participan/ron: Diego Libkind, Gustavo Villarosa, Sonia Fontenla, Victor Cussac, Martín Moliné y equipo de IPATEC, Decano CRUB, Secretario de CyT UNCo. Enrique Mases, Secretaria de CTyV CRUB Mónica Palacio, CD CRUB, CS UNCo, Rectorado, Personal de SCTyV, Personal de CD, CS y Rectorado, Dirección y Personal de CCT Patagonia Norte, Directorio y Personal de CONICET. Secretaría de administración y Área de mantenimiento Daniel Montes, Oscar Book, Luis Mansilla, Luis Rossi.

- ✓ **INSTITUTO DE NEUROCIENCIA** - Se coordinaron reuniones de presentación de la propuesta con consejeros directivos y con el Secretario de Ciencia y Técnica de la UNCo. Se coordinó con la Secretaria de Investigación de la Facultad de Ciencias Médicas de la UNCo la posibilidad de incorporarse como Grupo Vinculado (GV), que fue aceptada como propuesta.

Fue aprobado por CD, Elevado a CS, Aprobado por CS y por CONICET, sin embargo no se puso en funcionamiento por diversas razones.

Participan/ron: Damian Zanette, Inés Samengo, Lucas Mongiat, Diana Lorena Franco y equipo de Instituto de Neurociencias, Decano CRUB, Decano, Vice Decana y Secretaría de Investigación de la Facultad de Ciencias Médicas Cecilia Cremer, equipo de docentes investigadores, Secretaria de CTyV CRUB Mónica Palacio, Hector Chañapi, Secretario de CyT UNCo. Enrique Mases, Consejeros Directivos CRUB, Personal de CD, Consejo Superior,

Personal de CS, Rectorado, Personal de Rectorado, Dirección y Personal de CCT Patagonia Norte, Directorio y personal de CONICET.

- ✓ **GRUPO VINCULADO (GV) IPEHCS** – Se colaboró en la elevación a tratamiento de CD CRUB de la propuesta de establecer un GV al Instituto Patagónico de Estudio de Humanidades y Ciencias Sociales cuya sede se encuentra en Neuquén.

Participan/ron: Nora Sheuer, Ana Pedrazzini, Laura Mendes, Virginia Montoro, Máximo Trench, equipo de docentes investigadores, Secretaria de CTyV CRUB Mónica Palacio, Hector Chañapi, Secretario de CyT UNCo. Enrique Mases, Consejeros Directivos CRUB, Personal de CD, Consejo Superior, Personal de CS, Rectorado, Personal de Rectorado, Dirección y Personal de CCT Patagonia Norte, Directorio y personal de CONICET.

- c) **Relación con INIBIOMA y CCT Patagonia Norte** – Se participó en numerosos eventos y encuentros organizados por ambas instituciones. Se articularon acciones concretas (Residuos peligrosos, Semana Nacional de la Ciencia; ambos serán tratados en mayor profundidad más adelante y otros temas de interés común)

Participan/ron: Esteban Balseiro, Víctor Cussac, Marcelo Aizen, Personal de INIBIOMA, CCT, Decanato CRUB, Secretaría de CTyV Mónica Palacio, Héctor Chañapi, Secretaría de Extensión Mónica González.

- ✓ **CON OTRAS INSTITUCIONES**
 - ✓ **ESTACIÓN BIOLÓGICA PUERTO BLEST (EBPB)** – Se estableció un acuerdo tripartito entre la Administración de Parques Nacionales, el CRUB-UNCo y la empresa concesionaria de turismo a Puerto Blest TURISUR. En dicho acuerdo se establecen acuerdos sobre responsabilidades de manejo y uso de la Estación Biológica de Puerto Blest. A partir de ello se establecieron cánones de descuento para transporte y alojamiento en el hotel de Puerto Blest, provisión de servicios entre otros para potenciar el uso de la Estación Biológica. Actualmente se cuenta con un espacio en la Página WEB del CRUB propio de la Estación Biológica. Se diseñó e implementó un formulario de encuesta on-line sobre servicios de la EBPB. La Secretaría de CTyV gestiona los pedidos de uso, descuentos de pasajes, hotelería, gastronomía.

Participan/ron: Agustín Sáez, Marcelo Aizen, Thomas Kitsberger, Andrea Prémoli, otros docentes e investigadores CRUB e INIBIOMA. De Parques Nacionales Damian Mujica, Alberto Quinteros y personal del PNNH, de Turisur Martín Olavarría, Martín Baciocco, y personal de Turisur, Decano de CRUB Victor Báez, Secretaria de CTyV Mónica Palacio, Héctor Chañapi, Secretraria de Administración Martin Trebino y Marina Pike, Verónica Levagi, Fabian Viegas.

- ✓ **INSTITUTO DE EFECTIVIDAD CLÍNICA Y SANITARIA (IECS)** – Se estableció un acta acuerdo para el desarrollo de un estudio conjunto “CESCAS- Entornos obesogénicos – Evaluación de entornos que promuevan la actividad física y la alimentación para disminuir la obesidad, la diabetes y la enfermedad cardiovascular en la Argentina” para la detección y seguimiento de enfermedad cardiovascular y factores de riesgos cardiovasculares en el Cono Sur de Latinoamérica. Se trabajó en el relevamiento por encuesta en una base de 1966 casos y con observación de 33 sitios específicos. También se realizaron espirometrías en algunos casos.

El estudio se desarrolló entre abril 2016 y julio 2017. Contó con un financiamiento del IECS de \$355200

La Secretaría coordinó acciones de selección de docentes y estudiantes, acciones administrativas en conjunto con la Secretaría de Administración del CRUB, de difusión entre otras.

Participan/ron: Por el IECS Adolfo Rubinstein, Vilma Irazola, Patricia Bogni, Rosana Pogio y equipo de IECS. De la carrera de Enfermería Beatriz Macedo, Gabriela Letón, Patricia Mendoza, 17 estudiantes principalmente de enfermería y de Educación Física. Decanato, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi, Secretaría de Administración Martín Trebino, Adriana Reina, Marina Pyke, Área de Comunicación Fabián Viegas, área de informática Héctor Jaskolowski.

- ✓ **NEUROCIENCIAS APLICADAS (NEA)** – Se estableció un acta acuerdo para la realización de un estudio sobre depresión en Bariloche. Se coordinó la participación del departamento de estadística quien encabezó y llevó adelante el estudio con participación de docentes y estudiantes de las carreras de enfermería y biología.

Participan/ron: Por NEA Romina Cappellino, Andrés Calderón, Juan Manuel Zorzoli, otros miembros de NEA, del CRUB Gilda Garibotti, Daniela Zacharías, Beatriz Macedo, Estela Fekete, otros docentes de enfermería, estudiantes de enfermería y Biología. Decanato, Secretaría de CTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi; Area de Comunicación Fabian Viegas.

- ✓ **PLANES DE MANEJO** – Por pedido de la Secretaría de Medio Ambiente de la Municipalidad de San Carlos de Bariloche se realizaron 2 planes de manejo durante la gestión. El de Isla Huemul y el del Parque Municipal Llao Llao.

Participaron: Secretaría de Medioambiente del Municipio, Eduardo Zattara, Manuel de Paz, investigadores y docentes CRUB INIBIOMA e IPATEC. Vice decano Marcelo Alonso, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ **CONCEJO DELIBERANTE DE SAN CARLOS DE BARILOCHE** – Por pedido del Concejo Deliberante de la MSCB se realizaron diversos informes ambientales.

(Relevamiento de mallines y humedales, Efectos del uso de neonicotinoides entre otros) La Secretaría designó a los docentes investigadores por sugerencia de los directores de Departamento para la realización de dichos informes y gestionó las entregas.

Participaron: Beatriz Modenutti, Cecilia Laspoumaderes, Thomas Kitzberger, Marcelo Aizen, Carolina Morales, Marina Arbetman, Grecia de Groot, Marcelo Kun. Secretaría de CTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ **PODER JUDICIAL DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO** – En función de pedidos judiciales se realizaron diversas pericias e informes para lo que la SCTyV realizó designaciones de docentes investigadores por sugerencia de Directores de Departamento así como articuló con INIBIOMA la participación de investigadores en dichas tareas. (Impacto de obra sobre mallín, Impactos posibles en Pampa de Ludden, Asesoría para estudio de contaminación arroyo Cascada Cerro Catedral)

Participaron: Thomaz Kitzberger, Beatriz Modenutti, Javier Grosfeld, Marina Stecconi, Gustavo Villarosa, Valeria Ojeda, Patricia Satti, Sonia Fontenla, Paula Crego. SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ **DEFENSORIA DEL PUEBLO DE RIO NEGRO** – A pedido de la Defensoría se coordinó y organizó una jornada de trabajo y reflexión acerca de la Cuenca del Río Ñireco, convocando a diversas instituciones y representantes de la comunidad. Estas acciones se llevaron adelante entre el Vice decanato y la SCTyV.

Participaron: Nadina Díaz, equipo de la Defensoría del Pueblo de Río Negro, Vice Decano Marcelo Alonso, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

PROYECTOS E INVESTIGADORES

- ✓ **Proyectos UNCo.** - Actualmente se administran 32 PIN1, 1 PIN 2 y 4 Proyectos externos reconocidos por la UNCo. Un total de 37 proyectos. De los que participan 349 individuos.

Ha habido un crecimiento de la cantidad de proyectos administrados durante el período solo a modo de ilustración: En 2016 existían 25 proyectos, en 2017 35 proyectos y como se mencionó en 2018 37 proyectos. El mayor crecimiento del período lo tuvo el Dto de Educación Física incorporando nuevos proyectos y personal afectado a los mismos.

La administración de proyectos implica el acompañamiento, asesoramiento y control. Así mismo todas las gestiones asociadas como (Categorizaciones, Incentivo docente, Premio Estímulo, Formación de Recursos humanos, Becas, Subsidios y Rendiciones)

Participan/ron: Docentes investigadores, becarios, estudiantes, integrantes externos, colaboradores, asistentes técnicos, asesores, integrantes graduados, entre otros. SCTy V Mónica Palacio y Héctor Chañapi en interacción con diversas áreas del CRUB y de SCyT Central.

- ✓ MOCOVI – A partir del año 2017 se implementó para la administración de proyectos UNCo el sistema MOCOVI, se gestionó la convocatoria de proyectos 2018 a través del sistema y se realizó la carga Plana de todos los proyectos vigentes en la Secretaría. Actualmente se está trabajando para incorporar el sistema de Formación de Recursos Humanos para agilizar las gestiones.

Participan: SCyT UNCo. Lourdes Furlini, Silvina Figueroa, Ayelen Valdez, DTI Andrea Granados, SCTyV Mónica Palacio, Héctor Chañapi. Apoyo Verónica Levaggi.

- ✓ **Categorización Docente** – Durante el proceso se dio el llamado a categorización de docentes investigadores convocatoria 2014 con entrega de resultados en 2017. Se asesoró, acompañó y notificó a los docentes investigadores durante todo el proceso. Al llamado se presentaron 79 docentes investigadores de los cuales 32 no poseían categoría previa.

Resultados del proceso **9 docentes categoría I – 11 docentes categoría II – 25 docentes categoría III – 16 categoría IV y 17 categoría V y uno inadmisibles.**

Participaron: Docentes investigadores, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi, Personal de SCyT Central UNCo., Personal de SPU.

- ✓ Incentivo docente: A raíz de la existencia del programa nacional de incentivos y a la existencia de docentes categorizados con dedicación en investigación todos los años se coordina el proceso de pedido, control de preliquidación y pago en algunos casos del incentivo docente. Solo a título informativo para el incentivo 2017 se recibieron 78 solicitudes de incentivo.

Participan: Docentes investigadores, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi. En los controles de actividad docente, Secretaría Académica María Inés Sánchez, Personal de departamento docente Adriana Mastrocello, Personal de Recursos Humanos cuando hay licencias Vanesa Halblaub Y cuando se debe efectuar pago en cuentas que no son de Credicoop Secretario de Administración Martín Trebino.

- ✓ BECAS EVC-CIN – Durante todos los años se coordinó la convocatoria a becas para estudiantes Estímulo a las Vocaciones Científicas que financia el Consejo Interuniversitario Nacional. En todos los años de la gestión se presentaron postulantes y se obtuvieron Becas de este tipo. Siendo las últimas conseguidas 4 becas a estudiantes cuyo inicio es el 01/05/2018. Cada becario recibe un estipendio de \$ 3500 mensuales.

Participan: Estudiantes, Docentes investigadores, Secretaría de CTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi, Secretaría de CyT Central UNCo. Secretaría de Administración CRUB Martín

Trebino, Marina Pyke y Luis Agüero Departamento de alumnos para la certificación de la condición de estudiantes: Gastón Merino, Cecilia Bogliolo.

- ✓ BECAS UNCo – Se coordina la convocatoria que realiza todos los años la UNCo a Becas de estudiantes, Graduados Iniciación y Graduados Perfeccionamiento.

Participan: Estudiantes, Graduados, Docentes investigadores Secretaría de CTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi, Secretaría de CyT Central UNCo. Secretaría de Administración CRUB Martín Trebino, Marina Pyke y Luis Agüero Departamento de alumnos para la certificación de la condición de estudiantes: Gastón Merino, Cecilia Bogliolo

EVENTOS CIENTÍFICOS, DIFUSIÓN, COMUNICACIÓN

- ✓ CUADERNOS UNIVERSITARIOS – Se gestionó la publicación de 4 cuadernos universitarios, implica la recepción del material la búsqueda, selección, contacto, seguimiento y certificación de los evaluadores que intervendrán en el arbitraje. La comunicación con los autores y el pase a Biblioteca para asignación de numeración, diseño de tapa e impresión.

Participan: Autores, Evaluadores, SCTyV Mónica Palacio, Héctor Chañapi, Biblioteca CRUB Elizabeth Di Benedetto.

- ✓ III CONGRESO PATAGÓNICO DE EDUCACIÓN FÍSICA Y FORMACIÓN DOCENTE – La Secretaría participó en el Comité Académico en la revisión y aceptación de trabajos del Eje Investigación en Educación Física. Colaboró en la solicitud de apoyo con fondos desde la sede Central, acompañó en el acto de apertura y colaboró con el contacto de una disertante invitada.

Participaron: Director, Coordinador, Fabian Martins, Federico Pizzorno, Comité organizador, Docentes del Departamento de Educación Física, Estudiantes de Educación Física, Áreas de Administración Jorge López y Adrián Ortiz Secretaría de CTyV, Secretaría de CyT Central UNCo.

- ✓ VII CONGRESO ARGENTINO DE PARASITOLOGÍA – Se colaboró en la gestión de fondos de aporte al Congreso ante la SCyT UNCo. Se colaboró en el seguimiento de la rendición de fondos. Se colaboró en el tratamiento por CD.

Participaron: Liliana Semenas, Gustavo Viozzi, SCyT Enrique Mases y Ayelen Valdes, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ SEMANA NACIONAL DE LA CIENCIA – (En articulación con la Secretaría de Extensión) Durante todos los años de gestión se participó de la Semana Nacional

de la Ciencia, convocatoria MINCyT. Cada año con particularidades diversas. El último año 2017 la coordinación estuvo a cargo de

Participaron: Docentes investigadores, Secretaria de Extensión, SCTyV Mónica González, Mónica Palacio, Héctor Chañapi.

- ✓ CREACIÓN DEL PROGRAMA DE DIVULGACIÓN CD – Durante la gestión se creó a propuesta de las SCTyV y Extensión, un programa con aval del Consejo directivo que ha tenido escaso desarrollo y aprovechamiento. Sin embargo está disponible como instrumento y canal de divulgación de la Ciencia y la Extensión para el CRUB.

Participaron: Secretaría de Extensión, SCTyV, Mónica González, Mónica Palacio, Héctor Chañapi, Consejo Directivo CRUB.

OTRAS ACCIONES DESARROLLADAS

- ✓ SISTEMA NACIONAL DE DATOS BIOLÓGICOS (SNDB) – Se realizaron las gestiones para incorporar al herbario BCRU en el SNDB. Con posterioridad se incorporó la colección de artrópodos BACRU.

Participan/on: María Inés Messutti, Laura Lorenzo, Adriana Ruggiero, Victoria Werenkraut, otros docentes investigadores. Decanato: Víctor Báez. Consejo Directivo, SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ RESIDUOS PELIGROSOS – En el año 2011 el CRUB se inscribió en la Dirección Nacional de Residuos Peligrosos (DNRP) como generador de los mismos. A raíz de dicha inscripción se gestionaron retiros de residuos desde INIBIOMA y CCT Patagonia Norte durante los primeros años. Siendo observado como irregularidad por la auditoría de la DNRP, dado que se retiraron residuos con el Expte. de inscripción CRUB a nombre de otra institución. Recién en el 2018 a partir de gestiones realizadas entre la SCTyV CRUB junto a la SCyT UNCo se pudo regularizar administrativamente el retiro de Residuos Peligrosos. Para ello fue fundamental el apoyo del personal técnico de INIBIOMA, CRUB y el asesor en Higiene y Seguridad del CONICET. Cabe mencionar que la UNCo aún no se encuentra registrada como generadora de Residuos Peligrosos y que también se realizaron retiros irregulares en años anteriores con el Expte CRUB en Neuquén. La SCyT UNCo está trabajando para regularizar la situación.

Participan/on: Personal de CCT Patagonia Norte, Personal de INIBIOMA, en particular Gabriela Reiner, Personal técnico de CRUB en particular Paula Crego, Asesor Higiene y Seguridad CONICET Aníbal Bliznikovich, SCyT UNCo en particular Enrique Mases y Carolina Riavitz, Decano Víctor Báez y SCTyV Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

- ✓ SEDRONAR – Si bien es un tema con complicaciones, la inscripción ante Sedronar para la compra, tenencia y uso precursores químicos, se ha aportado desde la SCTyV la

documentación necesaria para que la SCyT UNCo haga las gestiones necesarias ante el organismo para la obtención del certificado de inscripción que permite la compra de productos. Durante casi todo el 2017 no pudieron efectuarse compras por no poseer el certificado vigente. El último certificado tuvo vigencia entre enero y marzo de 2018 y el viernes 27 de abril nos notificaron de su renovación hasta marzo 2019. Así mismo se realizan los informes trimestrales para notificar a SEDRONAR sobre el stock de sustancias que posee el CRUB en los 14 grupos/laboratorios que las utilizan.

Participan/ron: Paula Crego, Docentes investigadores responsables de laboratorios o grupos, SCTyV Mónica Palacio, Héctor Chañapi, SCyT UNCo Enrique Mases y Carolina Riavitz.

- EN ARTICULACIÓN CON LA SECRETARÍA DE EXTENSIÓN

- ✓ El CRUB Comparte – Fue una iniciativa para realizar expresiones artístico culturales entre el personal del CRUB, se convocó a la comunidad a compartir su arte, oficio, muestra, etc durante los mediodías en el patio del recuerdo.

Participaron: Las tías de Mileva, Muestra de Gong. Secretaría de Extensión y SCTyV Mónica Gonzalez, Mónica Palacio y Héctor Chañapi. Comunidad del CRUB.

- ✓ EL PASEO DE LA MEMORIA – Proyecto de Extensión convocatoria SPU, se participó activamente en el desarrollo del proyecto. Más detalles en el informe de Secretaría de Extensión.

Participaron: Mónica González, Marcelo Alonso, Laura Mendes, Giulietta Piantoni, otros docentes y miembros de la comunidad. Mónica Palacio y Héctor Chañapi.

CONSIDERACIONES FINALES:

Habiendo enumerado algunas de las acciones en las que participó la Secretaría de Ciencia Técnica y Vinculación sabemos que queda mucho camino por recorrer. Definir y demostrar lo que implica la gestión es algo difícil pues a veces resulta intangible el tiempo dedicado a buscar, dialogar, acordar, impulsar, entre tantas cosas que suele hacer quien está transitoriamente en gestión.

En algunos casos solo se ven “los papeles”, pero gestionar es mucho más que un espacio donde se realizan trámites administrativos, e incluso esos trámites administrativos son el corolario de arduos trabajos que requieren de sistematización para su seguimiento, control y resulta propiciatorios de vinculaciones institucionales duraderas.

A quién asuma las funciones de conducción de la Secretaría de Ciencia, Técnica y Vinculación en los próximos periodos me atrevo a sugerirle solo algunos aspectos que deberá profundizar, impulsar y gestionar.

- 1) Fortalecer, ampliar y trabajar en los vínculos con CONICET, en especial en lo referente a la búsqueda de mayores articulaciones entre el personal que trabaja en las Unidades

Ejecutoras de doble dependencia alojadas en el Centro Regional, sin perder de vista las posibilidades de articulación con la Sede Central de ambas instituciones y los potenciales desarrollos futuros.

- 2) Mejorar y buscar mayores relaciones con organismos gubernamentales nacionales, provinciales y municipales. Así como relaciones con organismos no gubernamentales, y ciudadanía local. Articular entre todos para atender las problemáticas de la región, el país y el mundo.
- 3) Acompañar, alentar y proponer trabajos interdisciplinarios para aprovechar el potencial del Recurso humano que posee el CRUB para ampliar la participación en proyectos de investigación de todas las áreas del CRUB.
- 4) Trabajar con los departamentos docentes en articulación con la Secretaría académica para buscar el aumento de dedicaciones docentes que nutran la investigación acordando líneas de investigación prioritarias por departamento, y brindar el espacio para tratar los temas interdepartamentalmente.
- 5) Buscar mecanismos que agilicen los trámites de gestión de los proyectos de la UNCo explorando las posibilidades de conseguir otras fuentes de financiamiento para el desarrollo de la investigación.
- 6) Impulsar el mejoramiento de las condiciones de trabajo de los docentes investigadores y del personal no docente en infraestructura, dedicaciones, concursos.
- 7) Potenciar los mecanismos de comunicación de la ciencia para propiciar el conocimiento de los trabajos realizados en el CRUB, generando espacios de encuentro que puedan tender redes de trabajo colaborativo el interior del CRUB y con otros grupos locales, provinciales, regionales y mundiales.
- 8) Propiciar la mayor participación de estudiantes y graduados en los proyectos de investigación para fomentar la formación profesional comprometida con las problemáticas de la sociedad y en la búsqueda de soluciones y la generación de nuevos conocimientos.

Si bien podría ampliarse la lista de recomendaciones considero que estas son las prioritarias. Finalizo el presente informe agradeciendo a todos los que han compartido estos años de gestión, sintiéndome privilegiada por el espacio que se me confió en el trabajo por una Universidad Pública democrática, participativa, comprometida con la generación de conocimiento y el trabajo por el bien común.

San Carlos de Bariloche, 14/05/2018

Mg. Mónica Palacio